УДК 339.564
JEL: Q17, Q18
EDN: GTUJNU

Оригинальная научная статья
ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ РОССИЙСКОГО АПК: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

Людмила Викторовна Борисова[1],
Валерий Геннадьевич Лисицин[2]

[1]Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ), 344000, Российская Федерация, Ростовская область, г.о. Ростов-на-Дону, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, д. 1, e-mail: lborisova@donstu.ru, https://orcid.org/0000-0001-6611-4594
[2]Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ), 344000, Российская Федерация, Ростовская область, г.о. Ростов-на-Дону, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, д. 1, e-mail: vlisicin@donstu.ru, https://orcid.org/0000-0002-4360-9209

Аннотация. **Введение.** В условиях санкционного давления, разрыва традиционных логистических и технологических цепочек, а также реконфигурации глобальных продовольственных рынков агропромышленный комплекс (АПК) Российской Федерации сталкивается с необходимостью трансформации экспортной модели. Геоэкономическая турбулентность, сопровождающаяся волатильностью мировых цен и ужесточением конкуренции, порождает новые вызовы для отечественных производителей сельскохозяйственной продукции. Вместе с тем российский агропромышленный экспорт демонстрирует устойчивость, что обусловливает потребность в анализе происходящих структурных сдвигов и адаптационных механизмов. Цель статьи заключается в идентификации основных тенденций развития экспорта продукции АПК России в условиях санкционных ограничений и внешних шоков.

Методы. Исследование базируется на комплексном и системном подходах. В работе использованы методы анализа и синтеза (для обобщения научных подходов и выявления причинно-следственных связей), метод сравнения (для сопоставления статистических данных), а также методы графической интерпретации цифровых данных. Эмпирическую базу составили официальные статистические данные Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России.

Результаты. Установлено, что, несмотря на внешнее давление, стоимостной объём российского агропромышленного экспорта сохраняет положительную динамику, превысив 40 млрд долл. США в 2025 году, при этом пиковые значения физических поставок были зафиксированы в предшествующие годы. Выявлена устойчивая тенденция к диверсификации товарной структуры: доля зерновых культур сократилась, тогда как удельный вес масложировой продукции, продукции пищевой и перерабатывающей промышленности, а также рыбы и морепродуктов увеличился. Географическая структура экспорта претерпела переориентацию с европейского на азиатское, ближневосточное и африканское направления. Региональная структура характеризуется устойчивой концентрацией в ограниченном круге субъектов Федерации (г. Москва, Ростовская область, Краснодарский край) при одновременном расширении общего числа регионов-экспортёров.

Обсуждение. Ключевыми проблемами, сдерживающими развитие экспорта, остаются логистические ограничения, финансовые барьеры и институциональные недостатки. Наиболее эффективными адаптационными механизмами выступили переориентация на рынки дружественных государств, развитие международного транспортного коридора Север-Юг, активизация использования электронных платформ продаж, а также расширение мер государственной поддержки. Перспективы дальнейшего развития связаны с углублением товарной и географической диверсификации, развитием экспортной инфраструктуры и логистики, а также совершенствованием механизмов поддержки производителей продукции с высокой добавленной стоимостью и органического сельского хозяйства.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, экспорт продукции АПК, санкционные ограничения, товарная структура, географическая переориентация, адаптационные механизмы, диверсификация, продовольственная безопасность.

Информация о финансировании: данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

Для цитирования: Борисова Л.В., Лисицин В.Г. Экспорт продукции российского АПК: современные тенденции и векторы развития. Государственное управление и право. 2026. № 3(11). С. 97-104. EDN: GTUJNU

© Борисова Л.В., Лисицин В.Г., 2026

UDC 339.564
JEL: Q17, Q18
EDN: GTUJNU

Original scientific article
HAC 5.2.3. Regional and sectoral economics

EXPORT OF RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL PRODUCTS: CURRENT TRENDS AND DEVELOPMENT VECTORS

Lyudmila V. Borisova[1], Valery G. Lisitsin[2]

[1]Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Don State Technical University" (DSTU), 344000, Russian Federation, Rostov Region, Rostov-on-Don urban district, Rostov-on-Don, 1 Gagarin Square, e-mail: lborisova@donstu.ru, https://orcid.org/0000-0001-6611-4594
[2]Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Don State Technical University" (DSTU), 344000, Russian Federation, Rostov Region, Rostov-on-Don urban district, Rostov-on-Don, 1 Gagarin Square, e-mail: vlisicin@donstu.ru, https://orcid.org/0000-0002-4360-9209

Annotation. **Introduction.** Under sanctions pressure, the disruption of traditional logistical and technological chains, and the reconfiguration of global food markets, the agro-industrial complex of the Russian Federation faces the need to transform its export model. Geo-economic turbulence, accompanied by volatility in world prices and intensifying competition, creates new challenges for domestic agricultural producers. At the same time, Russian agricultural exports demonstrate resilience, which necessitates an analysis of ongoing structural shifts and adaptation mechanisms. The purpose of the article is to identify the main trends in the development of exports of agricultural products of Russia under sanctions restrictions and external shocks.

Methods. The study is based on integrated and systemic approaches. The work employs methods of analysis and synthesis (to generalize scientific approaches and identify cause-and-effect relationships), the comparison method (to compare statistical data), as well as methods of graphical interpretation of digital data. The empirical base comprises official statistical data from the Federal Center for the Development of Agricultural Exports of the Ministry of Agriculture of Russia.

Results. It has been established that, despite external pressure, the value of Russian agricultural exports maintains positive dynamics, exceeding 40 billion USD in 2025, while peak physical supply volumes were recorded in the preceding years. A steady trend towards diversification of the commodity structure has been revealed: the share of grain crops has decreased, whereas the share of oil and fat products, food and processing industry products, as well as fish and seafood, has increased. The geographical structure of exports has undergone a reorientation from European to Asian, Middle Eastern, and African destinations. The regional structure is characterized by stable concentration in a limited circle of constituent entities of the Federation (Moscow, Rostov Oblast, Krasnodar Krai), accompanied by an expansion in the total number of exporting regions.

Discussion. Key problems hindering export development remain logistical constraints, financial barriers, and institutional shortcomings. The most effective adaptation mechanisms have been reorientation to the markets of friendly states, development of the International North-South Transport Corridor, increased use of electronic sales platforms, as well as the expansion of state support measures. Prospects for further development are associated with deepening commodity and geographical diversification, developing export infrastructure and logistics, and improving support mechanisms for producers of high-value-added products and organic agriculture.

Keywords: agro-industrial complex, export of agricultural products, sanctions restrictions, commodity structure, geographical reorientation, adaptation mechanisms, diversification, food security.

Financing information: this research received no external funding.

For citation: Borisova, L.V., Lisitsin, V.G. (2026). Export of Russian Agro-Industrial Products: Current Trends and Development Vectors. Public administration and law, 3(11), 97-104. EDN: GTUJNU

Введение

Высокие показатели стабильности, нетипичные для большинства сырьевых отраслей, демонстрирует сегодня отечественный агропромышленный комплекс (АПК). Развитие сектора происходит в условиях жёсткого санкционного давления западных стран, трансформации глобальных цепочек поставок и значительных колебаний на мировых рынках продовольствия, при этом фиксируется непрерывное увеличение объёмов вывозимой сельскохозяйственной продукции. Сложившаяся ситуация требует детального исследования, где особое значение приобретает изучение структурных сдвигов и механизмов адаптации, обеспечивающих дальнейший рост национального экспорта продовольствия.

Цель исследования

Целью настоящей статьи является идентификация и систематизация основных тенденций развития экспорта продукции АПК Российской Федерации в условиях санкционных ограничений и внешних шоков, а также оценка перспектив дальнейшего наращивания внешнеторгового потенциала отрасли.

Методы исследования

Актуальность исследования трансформационных процессов в сфере экспорта продукции АПК Российской Федерации в

© Borisova, L.V., Lisitsin, V.G., 2026

условиях санкционных ограничений, реконфигурации глобальных продовольственных рынков и усиления внешних шоков обусловила необходимость систематизации научной литературы по ряду ключевых направлений.

Теоретико-методологические основы развития агроэкспорта, включая анализ динамики, структуры и факторов, определяющих конкурентоспособность отечественной продукции на мировых рынках, представлены в работах А.Н. Харченко [1], С.П. Плотниковой и Т.В. Киян [2], Н.В. Фалиной, А.С. Гусева и А.А. Приходько [3], Е.А. Стариковой и Ю.В. Шиковой [4], Л.А. Александровой [5]. Вопросы логистического обеспечения экспортных поставок зерновых культур, а также проблематика преодоления инфраструктурных и организационно-экономических барьеров проработаны в исследованиях И.И. Афанасьевой [6], Н.О. Якушева [7], В.Ю. Максимова и Н.В. Мирошниченко [8].

Проблематика цифровой трансформации экспортной деятельности и использования электронных платформ в качестве канала продвижения продукции АПК раскрыта в публикациях В.А. Войтюка, О.В. Кондратьевой и О.В. Слинько [9], В.А. Долгих, Ю.А. Романовой, Д.Е. Морковкина [10]. Перспективные направления экспорта органической продукции, рассматриваемые в качестве драйвера повышения конкурентоспособности отечественного АПК, стали предметом анализа В.А. Войтюка и О.В. Слинько [11], М.Г. Кудиновой и Н.А. Шевчук [12].

Вопросы правового и тарифного регулирования российского агропромышленного экспорта, включая анализ изменений в механизмах государственного воздействия на внешнеторговые потоки в условиях санкционных ограничений, рассмотрены в работах М.Г. Гирич и А.Д. Левашенко [13], О.И. Карповой и К.А. Суровневой [14], М.Ю. Лявиной и А.А. Кулдорова [15]. Тенденции устойчивого развития АПК и адаптации экспортного потенциала к глобальным вызовам, в том числе под влиянием санкционного давления, исследованы О.Е. Ивановой [16], И.И. Нуждиным [17].

Эмпирическую и информационную базу исследования составили официальные статистические данные Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России (ФГБУ «Агроэкспорт») за 2020-2025 годы [18].

Методологическая основа исследования базируется на комплексном и системном подходах, позволяющих рассматривать экспорт продукции АПК как систему, находящуюся под воздействием внешних (геополитических, конъюнктурных, санкционных) и внутренних (структурных, институциональных, логистических) детерминант. Для достижения поставленной цели применялись как теоретические, так и эмпирические методы познания. Методы анализа и синтеза использовались при обобщении научных подходов к идентификации тенденций развития агроэкспорта, а также при выявлении причинно-следственных связей между введением санкционных ограничений и изменением географической и товарной структуры поставок. Метод сравнения применялся при сопоставлении статистических данных за период 2020-2025 годов, а также при анализе динамики экспортных показателей в разрезе товарных групп, стран-импортёров и регионов-экспортёров. Графическая интерпретация цифровых данных обеспечила наглядность представления выявленных закономерностей и структурных сдвигов.

Результаты исследования и их обсуждение

Анализ количественных параметров российского агропромышленного экспорта за период 2020-2025 гг. позволяет констатировать наличие разнонаправленных тенденций, обусловленных как конъюнктурными, так и структурными факторами. Согласно официальным данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России, представленным на рисунке 1, стоимостной объём экспорта продемонстрировал поступательный рост с 30,6 млрд долл. США в 2020 году до исторического максимума в 43,5 млрд долл. США в 2023 году [19].

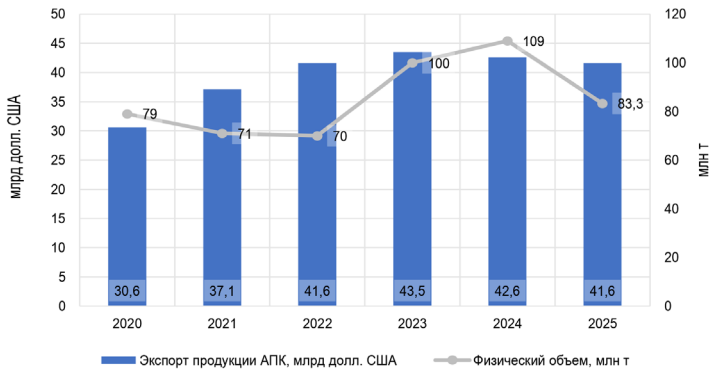

Рисунок 1. Динамика экспорта продукции АПК РФ за 2020-2025 гг. [18]
Figure 1. Dynamics of exports of agro-industrial complex products of the Russian Federation in 2020-2025 [18]

Обращает на себя внимание существенное расхождение между динамикой стоимостных и физических объёмов экспорта. Если в 2023-2024 гг. физический объём поставок достиг рекордных значений (100 и 109 млн т соответственно), то в 2025 году наблюдается его сокращение до 83,3 млн т при сохранении стоимостного показателя на уровне 41,6 млрд долл. США. Данная динамика свидетельствует, во-первых, о ценовом факторе – снижении мировых цен на зерновую продукцию в 2025 году, а во-вторых, об изменении товарной структуры экспорта в сторону продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Товарная структура российского агропромышленного экспорта за период 2022-2025 гг. претерпела существенные изменения, что наглядно иллюстрируется данными рисунка 2.

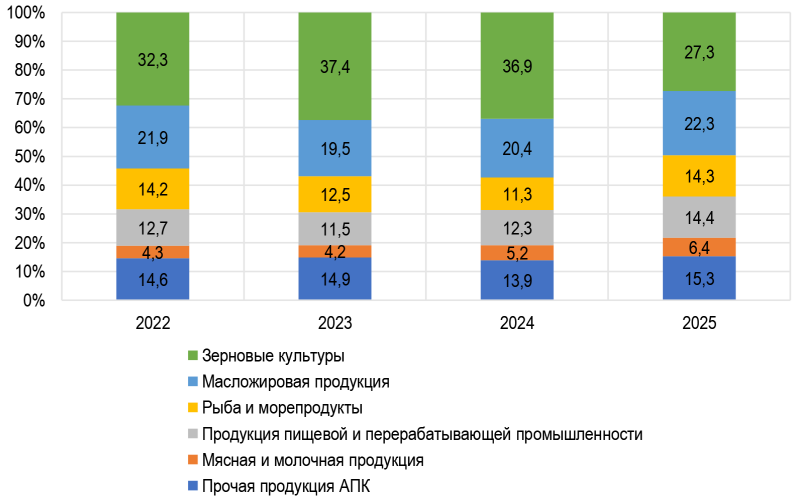

Рисунок 2. Динамика товарной структуры экспорта АПК РФ в 2022-2025 гг., % от общего объёма [18]
Figure 2. Dynamics of the commodity structure of Russian agro-industrial exports in 2022-2025, % of total volume [18]

Как следует из представленных данных, в 2023 году наблюдалась максимальная концентрация экспорта на зерновой группе (37,4%), что коррелировало с рекордным урожаем и благоприятной ценовой конъюнктурой. Однако к 2025 году доля зерновых сократилась до 27,3% при одновременном увеличении удельного веса масложировой продукции (22,3%), продукции пищевой и перерабатывающей промышленности (14,4%), а также рыбы и морепродуктов (14,3%). Данная тенденция представляется позитивной с точки зрения диверсификации экспортного портфеля и снижения зависимости от конъюнктуры одного товарного рынка.

По итогам 2022 года Российская Федерация уверенно вошла в двадцатку ведущих мировых поставщиков продовольственных товаров, причём этот результат был достигнут на фоне нарастающей геополитической и экономической напряжённости [1, с. 116]. В последующие годы завоёванные позиции удалось не только сохранить, но и укрепить.

Наиболее значимой тенденцией рассматриваемого периода выступает кардинальная переориентация географической структуры российского агропромышленного экспорта. Данные рисунка 3 свидетельствуют о поступательном замещении европейского направления азиатским, ближневосточным и африканским.

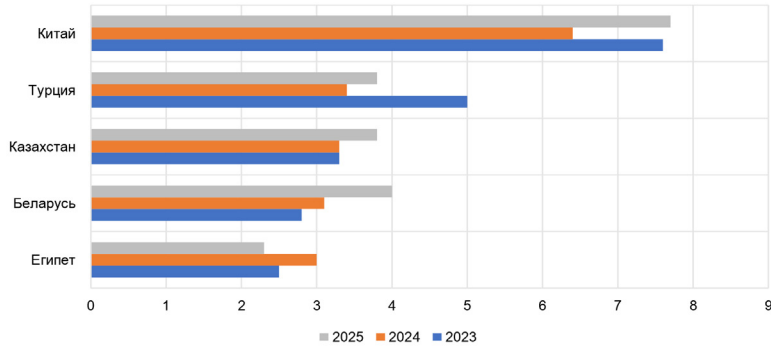

Рисунок 3. Динамика основных стран-импортёров российской продукции АПК в 2023-2025 гг., млрд долл. США [18]
Figure 3. Dynamics of major importing countries of Russian agro-industrial products in 2023-2025, billion USD [18]

Китайская Народная Республика сохраняет статус крупнейшего импортёра российской продукции АПК: по итогам 2025 года объём поставок достиг 7,7 млрд долл. США. В первом квартале 2026 года указанное направление получило дополнительное развитие. Аналитические оценки [10] подтверждают отгрузку более 2,7 млн тонн на китайские рынки, что в стоимостном выражении составило 2,4 млрд долл.

Отдельного рассмотрения требует товарооборот с государствами ЕАЭС. Стоимость вывезенной продукции в Республику Беларусь поступательно увеличивалась: с 2,8 млрд долл. США в 2023 году показатель возрос до 4,0 млрд долл. США к 2025 году. Аналогичная динамика прослеживается в торговле с Казахстаном, где итоговые объемы зафиксированы на уровне 3,8 млрд долл. США. Подобные изменения отражают процессы укрепления внутрисоюзных экономических связей.

Противоположная тенденция складывается на иных торговых направлениях. Сокращение поставок характерно для Турецкой Республики (снижение с 5,0 до 3,8 млрд долл. США) и Арабской Республики Египет (падение с 2,5 до 2,3 млрд долл. США). Утрата объёмов в данных регионах объясняется ценовой нестабильностью и возросшей конкуренцией.

Анализ региональной структуры экспорта продукции АПК (рисунок 4) позволяет выявить устойчивую концентрацию поставок в ограниченном круге субъектов Российской Федерации при одновременном расширении числа регионов-экспортёров.

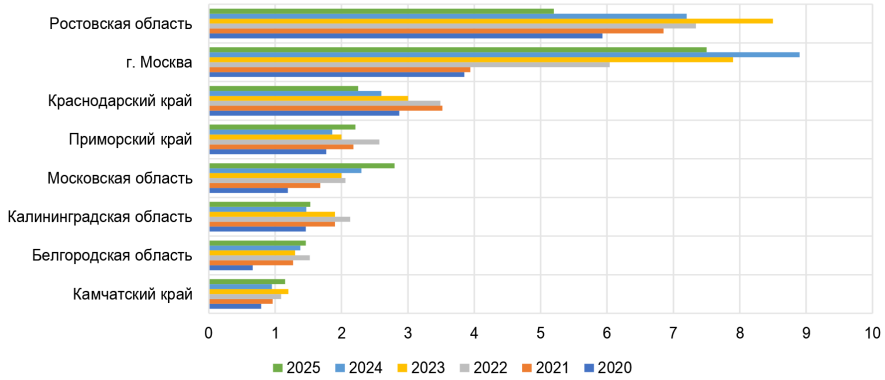

Рисунок 4. Динамика регионов-лидеров по экспорту продукции АПК в 2020-2025 гг., млрд долл. США [18]
Figure 4. Dynamics of leading regions by export of agro-industrial products in 2020-2025, billion USD [18]

Лидирующие позиции на протяжении практически всего рассматриваемого периода занимает город Москва (7,5 млрд долл. в 2025 году), что, впрочем, в значительной степени обусловлено регистрацией крупных зерновых трейдеров именно в столице, а не реальным производством продукции АПК на её территории. Высокие показатели Ростовской области (5,2 млрд долл.) и Краснодарского края (2,25 млрд долл.) закономерно связаны с их статусом ведущих аграрных регионов страны.

Как отмечают исследователи [20], топ-10 регионов обеспечили 62,6 % общероссийского экспорта в денежном выражении. При этом важно подчеркнуть, что выросло число субъектов России, которые активно вовлечены во внешнеэкономическую деятельность. В 2018 г. в стране насчитывалось 22 региона с развитым сельским хозяйством, экспорт которых превышал 200 млн долл., а в 2025 году эту отметку преодолели 37 регионов. Данный факт свидетельствует о постепенной децентрализации экспортной активности и вовлечении всё большего числа регионов в международное разделение труда.

Несмотря на положительную динамику ключевых показателей, нельзя игнорировать комплекс проблем, с которыми столкнулись российские экспортёры продукции АПК в условиях санкционного давления. В числе наиболее острых проблем следует выделить логистические ограничения, финансовые трудности и недостаточную развитость экспортной инфраструктуры.

Оценивая логистические барьеры, необходимо отметить резкое удорожание страхового и фрахтового обслуживания экспортных операций. Дополнительную финансовую нагрузку создало введение новых тарифов при отгрузках через морские гавани Санкт-Петербурга и Новороссийска. Фундаментальной причиной таких сдвигов стал массовый отток глобальных транспортных операторов, в результате чего конкурентная среда внутри страны заметно деградировала. Сокращение числа доступных провайдеров спровоцировало взрывной рост расценок: обеспечение безопасности и перемещение грузов подорожало в полтора-два раза.

На организацию поставок негативно воздействуют ограничения в расчётно-кассовой сфере, в частности изоляция ключевых кредитных организаций от инфраструктуры SWIFT. Анализируя данную проблему,

А.Н. Харченко выявляет прямую зависимость между ужесточением санкционного режима и снижением скорости платежей. Иностранные банки-корреспонденты многократно усилили комплаенс-контроль за операциями отечественного бизнеса. В итоге финансовые транзакции затягиваются, что ставит под угрозу своевременное закрытие экспортных контрактов или делает их исполнение невозможным [1, с. 116].

Глубинным сдерживающим фактором выступает низкий уровень вовлечения мощностей внутренней переработки сельскохозяйственной продукции. Сложность данной ситуации заключается в том, что внешние рынки получают преимущественно сырьё с минимальной добавленной стоимостью, и для исправления сложившегося дисбаланса формируется новая стратегическая линия: экспортёры планомерно переориентируются на вывоз продуктов глубокой переработки. Практическим выражением этого вектора становится реализация муки вместо пшеницы, отказ от отгрузок сырой кукурузы в пользу готовых кормов для животных, а также продажа соевого изолята взамен необработанных бобов.

В ответ на возникшие вызовы российскими экспортёрами и государственными институтами был выработан комплекс адаптационных мер, позволивших не только нивелировать негативные последствия, но и обеспечить дальнейший рост. В числе наиболее эффективных механизмов следует назвать переориентацию на рынки дружественных государств, развитие международного транспортного коридора Север-Юг (МТК «Север-Юг»), а также активизацию использования электронных платформ продаж.

Развитие МТК «Север-Юг» выступает стратегическим императивом трансформации экспортной логистики. Переориентация аграрных грузопотоков через портовую инфраструктуру Каспийского бассейна и модернизация железнодорожных узлов юга России позволяют минимизировать транзакционные издержки и обеспечить бесперебойность поставок на рынки Ближнего Востока и Южной Азии. Внедрение мультимодальных логистических решений на данном направлении эффективно компенсирует инфраструктурные ограничения традиционных морских маршрутов и способствует интеграции отечественного АПК в новые макрорегиональные цепочки создания стоимости.

Прекращение участия Российской Федерации в черноморских договоренностях повлекло за собой решение о безвозмездной отгрузке агропромышленной продукции наиболее уязвимым государствам Африканского континента. Рассматривая данную инициативу, С.П. Плотникова и Т.В. Киян обнаруживают в ней не только благотворительный, но и строгий коммерческий расчёт [2, с. 117]. Специалисты подчёркивают, что масштабные гуманитарные транши не нанесут ущерба государственному бюджету. Кроме этого, остановка прежних логистических соглашений спровоцировала повышение мировых котировок на злаковые культуры, что автоматически обеспечило отечественным поставщикам прирост выручки, компенсирующий понесённые издержки [2, с. 117].

Особую значимость приобретает выстраивание сбыта через цифровые каналы. Изучая потенциал маркетплейсов, В.А. Войтюк, О.В. Кондратьева и О.В. Слинько доказывают способность виртуальных площадок не просто вытеснять классические форматы сделок, но и создавать принципиально иные механизмы реализации продукции, исключающие необходимость физической выкладки товара [9, с. 146]. В качестве базового достоинства подобного подхода можно выделить существенное укорачивание логистических цепочек, где прямой контакт с покупателем сводит к минимуму число посредников, кардинально снижает издержки на транспортировку и гарантирует отечественным производителям более сильные конкурентные позиции на международной арене.

Выводы

Проведённый анализ позволяет сформулировать следующие выводы относительно тенденций развития экспорта продукции АПК Российской Федерации в условиях санкций и внешних шоков.

Российский экспорт АПК успешно преодолел этап сугубо сырьевой ориентации. Снижение доли вывоза зерновых культур компенсируется ростом продаж сельскохозяйственной продукции глубокой переработки, в частности продукции пищевой и масложировой промышленности. Данный факт указывает на качественное увеличение добавленной стоимости в структуре внешнеторговых операций. Основные торговые маршруты перенаправлены на рынки Африки, Ближнего Востока и государств Азиатского региона. Параллельно усиливается экономическое взаимодействие в рамках ЕАЭС, а торговая активность российских поставщиков закономерно сконцентрировалась на рынках дружественных юрисдикций.

Нехватка грузовых ёмкостей и тарифные ограничения, возникшие после ухода западных логистических компаний, не остановили экспортную деятельность по реализации продукции АПК. Вместе с этим были выработаны новые механизмы приспособления к изменившимся условиям. Так, например, достижение организационно-экономической независимости обеспечивается расширением МТК «Север-Юг», а также выходом отечественных предприятий на электронные торговые площадки.

Высокая способность АПК к адапта-

ции позволяет прогнозировать дальнейшее расширение экспортного потенциала, где наибольшие перспективы отмечаются в секторах товаров с высокой степенью переработки и органического земледелия. На среднесрочном этапе удержание позиций потребует расширения государственной поддержки инфраструктурных проектов, а также необходимость внедрения программы субсидирования транспортных издержек для высокомаржинальной продукции и формирования институциональной базы для стимулирования экологически чистого сельского хозяйства.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Харченко А.Н. Проблемы и тенденции развития экспорта продукции сельского хозяйства и АПК России в современных условиях. Тенденции развития науки и образования. 2023. № 95-4. С. 115-117. DOI 10.18411/trnio-03-2023-193.
2. Плотникова С.П., Киян Т.В. Российский экспорт продукции АПК в современных условиях. Приоритетные направления развития регионального экспорта продукции АПК: Материалы международной научно-практической конференции, Красноярск, 16-17 ноября 2023 года. Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2024. С. 114-119.
3. Фалина Н.В., Гусев А.С., Приходько А.А. Оценка перспектив развития восточного вектора российского экспорта продукции АПК. Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 5(49). С. 261-265.
4. Старикова Е.А., Шикова Ю.В. Перспективы продвижения российского экспорта продукции АПК в страны Ближнего Востока. Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 4, № 5(146). С. 123-134. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.05.04.017.
5. Александрова Л.А. Конкурентоспособность экспорта продукции АПК России на глобальных рынках. Островские чтения. 2025. № 1. С. 32-34.
6. Афанасьева И.И. Организационно-экономические проблемы и перспективы формирования логистической системы распределения зерна в России. Инженерный вестник Дона. 2014. № 2(29). С. 1-10.
7. Якушев Н.О. Об информационно-аналитической поддержке развития регионального экспорта продукции АПК. Вестник АГАТУ. 2023. № 4(12). С. 158-166.
8. Максимов В.Ю., Мирошниченко Н.В. Экспорт продукции АПК как источник укрепления внешнеэкономического потенциала субъекта Российской Федерации (на примере Ставропольского края). Исследование проблем экономики и финансов. 2023. № 2. DOI 10.31279/2782-6414-2023-2-2.
9. Войтюк В.А., Кондратьева О.В., Слинько О.В. Экспорт российской продукции АПК через электронные платформы: преимущества и вызовы. Молодежная наука – развитию агропромышленного комплекса: материалы IV Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных, Курск, 15 ноября 2023 года. Курск: Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова, 2024. С. 146-151.
10. Долгих В.А., Романова Ю.А., Морковкин Д.Е. Основные направления развития отечественного агропродовольственного рынка и поддержки экспорта продукции АПК в контексте мировых технологических трендов. Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17, № S1.
11. Войтюк В.А., Слинько О.В. Перспективные направления экспорта органической продукции АПК. Технико-технологическое обеспечение инноваций в агропромышленном комплексе: материалы II Международной научно-практической конференции, Мелитополь, 28-29 ноября 2023 года. Мелитополь: Мелитопольский государственный университет, 2023. С. 37-40.
12. Кудинова М.Г., Шевчук Н.А. Экспортный потенциал АПК Алтайского края в результате реализации регионального проекта «экспорт продукции АПК». Дневник науки. 2023. № 12(84).
13. Гирич М.Г., Левашенко А.Д. Новые аспекты регулирования российского экспорта сельскохозяйственной продукции. Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 10. С. 57-65.
14. Карпова О.И., Суровнева К.А. Государственная финансовая поддержка экспорта продукции АПК. Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 3(47). С. 297-302.
15. Лявина М.Ю., Кулдоров А.А. Меры государственной поддержки экспорта продукции АПК. Островские чтения. 2025. № 1. С. 39-42.
16. Иванова О.Е. Агропромышленный комплекс России: экспортный потенциал и тренды устойчивого развития. Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. 2024. № 5. С. 39-42. DOI 10.37882/2223-2974.2024.05.17.
17. Нуждин И.И. Оценка степени пространственной однородности экспорта продукции российского АПК в страны Африки. Геополитика и экогеодинамика регионов. 2025. Т. 11, № 1. С. 235-245.
18. Региональные обзоры / Официальный сайт ФГБУ «Агроэкспорт: Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России». URL: https://aemcx.ru/exporter-library/regions-review/.
19. Аграрный экспорт регионов России. 2023 год / Официальный сайт ФГБУ «Агроэкспорт: Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России». URL: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2024/04/agrarnyj_eksport_regionov_rf_2023.pdf.
20. Экспорт продукции АПК России составил $41,6 млрд в 2025 году / Официальный сайт издательства «Ведомости». URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2026/04/17/1191122-eksport-produktsii-apk.

Информация об авторах
Борисова Людмила Викторовна – доктор экономических наук, доцент, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и бизнес-технологии»
Лисицин Валерий Геннадьевич – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Менеджмент и бизнес-технологии»

REFERENCES

1. Kharchenko, A.N. (2023). Problems and trends in the development of exports of agricultural products and the agro-industrial complex of Russia in modern conditions. Trends in the Development of Science and Education, 95-4, 115-117. DOI: 10.18411/trnio-03-2023-193. (In Russ.)
2. Plotnikova, S.P., Kiyan, T.V. (2024). Russian export of agro-industrial complex products in modern conditions. In: Priority Directions for the Development of Regional Exports of Agro-Industrial Complex Products: Materials of the International Scientific and Practical Conference, Krasnoyarsk, November 16-17, 2023. Krasnoyarsk: Krasnoyarsk State Agrarian University, pp. 114–119. (In Russ.)
3. Falina, N.V., Gusev, A.S., Prikhodko, A.A. (2023). Assessment of prospects for the development of the eastern vector of Russian exports of agro-industrial complex products. Natural-Humanitarian Studies, 5(49), 261-265. (In Russ.)
4. Starikova, E.A., Shikova, Yu.V. (2024). Prospects for promoting Russian exports of agro-industrial complex products to the countries of the Middle East. Economics and Management: Problems, Solutions, 4(5-146), 123-134. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.05.04.017. (In Russ.)
5. Aleksandrova, L.A. (2025). Competitiveness of Russian exports of agro-industrial complex products in global markets. Ostrovskie Readings, 1, 32–34. (In Russ.)
6. Afanasyeva, I.I. (2014). Organizational and economic problems and prospects for the formation of a grain distribution logistics system in Russia. Engineering Bulletin of the Don, 2(29), 1-10. (In Russ.)
7. Yakushev, N.O. (2023). On information and analytical support for the development of regional exports of agro-industrial complex products. Bulletin of AGATU, 4(12), 158-166. (In Russ.)
8. Maksimov, V.Yu., Miroshnichenko, N.V. (2023). Export of agro-industrial complex products as a source of strengthening the foreign economic potential of a constituent entity of the Russian Federation (on the example of Stavropol Krai). Research of Problems of Economics and Finance, 2. DOI: 10.31279/2782-6414-2023-2-2. (In Russ.)
9. Voityuk, V.A., Kondratieva, O.V., Slinko, O.V. (2024). Export of Russian agro-industrial complex products through electronic platforms: advantages and challenges. In: Youth Science for the Development of the Agro-Industrial Complex: materials of the IV International Scientific and Practical Conference of Students, Postgraduates and Young Scientists, Kursk, November 15, 2023. Kursk: Kursk State Agrarian University named after I.I. Ivanov, pp. 146-151. (In Russ.)
10. Dolgikh, V.A., Romanova, Yu.A., Morkovkin, D.E. (2025). Main directions for the development of the domestic agri-food market and support for exports of agro-industrial complex products in the context of global technological trends. Bulletin of Eurasian Science, 17(S1). (In Russ.)
11. Voityuk, V.A., Slinko, O.V. (2023). Promising directions for the export of organic agro-industrial complex products. In: Technical and Technological Support of Innovations in the Agro-Industrial Complex: materials of the II International Scientific and Practical Conference, Melitopol, November 28-29, 2023. Melitopol: Melitopol State University, pp. 37-40. (In Russ.)
12. Kudinova, M.G., Shevchuk, N.A. (2023). Export potential of the agro-industrial complex of Altai Krai as a result of the implementation of the regional project "Export of agro-industrial complex products". Diary of Science, 12(84). (In Russ.)
13. Girich, M.G., Levashenko, A.D. (2019). New aspects of regulation of Russian exports of agricultural products. Russian Foreign Economic Bulletin, 10, 57-65. (In Russ.)
14. Karpova, O.I., Surovneva, K.A. (2023). State financial support for exports of agro-industrial complex products. Natural-Humanitarian Studies, 3(47), 297-302. (In Russ.)
15. Lyavina, M.Yu., Kuldorov, A.A. (2025). Measures of state support for exports of agro-industrial complex products. Ostrovskie Readings, 1, 3-42. (In Russ.)
16. Ivanova, O.E. (2024). Agro-industrial complex of Russia: export potential and trends of sustainable development. Modern Science: Actual Problems of Theory and Practice. Series: Economics and Law, 5, 39-42. DOI: 10.37882/2223-2974.2024.05.17. (In Russ.)
17. Nuzhdin, I.I. (2025). Assessment of the degree of spatial homogeneity of exports of Russian agro-industrial complex products to African countries. Geopolitics and Ecogeodynamics of Regions, 11(1), 235-245. (In Russ.)
18. Regional reviews / Official website of FSBI "Agroexport: Federal Center for the Development of Exports of Agro-Industrial Complex Products of the Ministry of Agriculture of Russia". URL: https://aemcx.ru/exporter-library/regions-review/. (In Russ.)
19. Agrarian export of Russian regions. 2023 / Official website of FSBI "Agroexport: Federal Center for the Development of Exports of Agro-Industrial Complex Products of the Ministry of Agriculture of Russia". URL: https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2024/04/agrarnyj_eksport_regionov_rf_2023.pdf. (In Russ.)
20. Export of agro-industrial complex products of Russia amounted to $41.6 billion in 2025 / Official website of the publishing house "Vedomosti". URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2026/04/17/1191122-eksport-produktsii-apk. (In Russ.)

Information about the authors
Lyudmila V. Borisova – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Head of the Department of Management and Business Technology
Valery G. Lisitsin – Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Business Technology

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.
The authors declare no conflicts of interests.

Авторы заявляют, что генеративные модели искусственного интеллекта не применялись при подготовке данной рукописи.
The authors declare that no generative AI models were used in the preparation of this manuscript.

Поступила в редакцию (Reserved) 02.04.2026
Поступила после рецензирования 01.06.2026
Принята к публикации (Accepted) 08.09.2026