УДК 332.1
JEL: H83, Q48, R58
EDN: CJIWHO

Оригинальная научная статья
ВАК 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

ТРАНСФОРМАЦИЯ МОДЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

Сергей Николаевич Новоселов[1],
Елена Юрьевна Мокеева[2]

[1]Автономная некоммерческая организация высшего образования «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 17, e-mail: nsn-maize@yandex.ru
[2]Автономная некоммерческая организация высшего образования «МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 17; Автономная некоммерческая организация высшего образования «Институт международных экономических связей», e-mail: rainbah77@yandex.ru, ORCID 0000-0001-5402-7493

Аннотация. **Введение.** Изучение основных направлений трансформации систем государственного и муниципального управления в контексте глобальных вызовов, связанных с изменением климата и энергетическим переходом.

Материалы и методы. Исследование основано на политико-административном и институциональном походах в системе государственного и муниципального управления. В целях отслеживания динамики интереса к проблеме и выделения ключевых направлений исследований авторами проанализирован большой объём отечественных и зарубежных источников, программных документов, осуществлён синтез полученных данных для формулирования обобщающих выводов, выявления перспективных направлений для дальнейших научных исследований.

Результаты. В процессе исследования авторами определены основные реальные и потенциальные экономические, правовые и социальные проблемы традиционного подхода к управлению на государственном и местном уровнях в свете необходимых системных преобразований. Описаны новые принципы и функции управления, релевантные новым условиям. Обоснована важность перехода к устойчивым и самостоятельным энергетическим системам на основе системного изучения вопросов энергетической защищённости, ставшие особенно актуальными в условиях геополитической нестабильности. Переход к новой энергетике требует не только быстрых изменений, но и пересмотра принципов планирования, контроля, согласования действий и оценки эффективности власти на всех уровнях государственного управления. Отмечается особенная сложность данного процесса в современных условиях санкционного противостояния.

Обсуждение. Климатические и энергетические проблемы, вызванные деятельностью человека, носят комплексный характер и требуют системного подхода. В связи с этим традиционные, реактивные и отраслевые подходы к государственному управлению оказываются неэффективными. Результаты исследования подтверждают гипотезу о необходимости преобразования систем государственного и муниципального управления в контексте глобальных вызовов, связанных с изменением климата и энергетическим переходом. Данный вывод имеет практическую значимость для прогнозирования траекторий развития территорий в контексте трансформации всей системы государственного управления.

Ключевые слова: государственное управление, муниципальное управление, энергетический переход, климатические вызовы, ESG-принципы, стратегическое планирование, институциональные барьеры.

Информация о финансировании: данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

Для цитирования: Новоселов С.Н., Мокеева Е.Ю. Трансформация моделей государственного и муниципального управления в условиях глобальных вызовов. Государственное управление и право. 2026. №3(11). С. 37-44. EDN: CJIWHO

© Новоселов С.Н., Мокеева Е.Ю., 2026

UDC 332.1
JEL: H83, Q48, R58
EDN: CJIWHO

Original scientific article
HAC 5.2.7. Public and municipal administration

TRANSFORMATION OF MODELS OF STATE AND MUNICIPAL GOVERNANCE IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES

Sergey N. Novoselov[1],
Elena Y. Mokeeva[2]

[1]Autonomous noncommercial organization of higher education «MOSCOW INTERNATIONAL UNIVERSITY», 125040, Moscow, 17, Leningradsky avenue, e-mail: nsn-maize@yandex.ru

[2]Autonomous noncommercial organization of higher education «MOSCOW INTERNATIONAL UNIVERSITY», 125040, Moscow, 17, Leningradsky avenue; Autonomous Non-profit Organization of Higher Education «Institute of International Economic Relations», e-mail: rainbah77@yandex.ru, ORCID 0000-0001-5402-7493

Annotation. **Introduction.** The study of the main directions of transformation of public and municipal management systems in the context of global challenges related to climate change and the energy transition.

Materials and methods. The research is based on political, administrative and institutional approaches in the system of state and municipal administration. In order to track the dynamics of interest in the problem and identify key research areas, the authors analyzed a large volume of domestic and foreign sources, program documents, synthesized the data obtained to formulate generalizing conclusions, identify promising areas for further scientific research.

Results. In the course of the research, the authors identified the main real and potential economic, legal and social problems of the traditional approach to management at the state and local levels in the light of the necessary systemic transformations. New management principles and functions relevant to the new conditions are described. The importance of the transition to sustainable and independent energy systems based on a systematic study of energy security issues, which have become particularly relevant in the context of geopolitical instability, is substantiated. The transition to new energy requires not only rapid changes, but also a revision of the principles of planning, control, coordination of actions and evaluation of the effectiveness of government at all levels of government. The special complexity of this process is noted in the modern conditions of the sanctions confrontation.

Discussion. Climate and energy problems caused by human activities are complex and require a systematic approach. In this regard, traditional, reactive and sectoral approaches to public administration are ineffective. The results of the study confirm the hypothesis about the need to transform public and municipal management systems in the context of global challenges related to climate change and the energy transition. This conclusion has practical significance for forecasting the trajectories of territorial development in the context of the transformation of the entire public administration system.

Keywords: public administration, municipal governance, energy transition, climate challenges, ESG principles, strategic planning, institutional barriers.

Financing information: this research received no external funding.

For citation: Novoselov, S.N., Mokeeva, E.Yu. (2026). Transformation of models of state and municipal governance in the context of global challenges. Public administration and law, 3(11), 37-44. EDN: CJIWHO

Введение

За драматическими событиями сегодняшнего дня не следует забывать о глобальных проблемах, которые временно уступили серьёзнейшим вопросам непростого финансово-экономического положения и санкционного противостояния.

Современные условия порождают рост числа серьёзных проблем, среди которых всеобъемлющим является климатический кризис [9]. На планете в целом и каждом государстве в отдельности необходимо снижать негативное воздействие человека на природу, что закреплено Парижским соглашением, создающим общие обязательства по уменьшению выбросов углекислого газа. Одновременно с этим вопросы энергетической защищённости, ставшие особенно актуальными из-за геополитической нестабильности, подчёркивают важность перехода к устойчивым и самостоятельным энергетическим системам. В Российской Федерации эти процессы актуализируют задачи по изменению структуры экономики, что создаёт возможности для новых технологий, что прогнозируемо порождает и вызывает трудности в управлении, связанные с тем, в какой мере регионы и отрасли будут адаптироваться к новым социально-экономическим условиям [7, с. 50].

Традиционные подходы к управлению на государственном и местном уровнях, сложившиеся в период стабильного развития и ориентированные на быстрое решение возникающих вопросов, не под-

© Novoselov S.N., Mokeeva E.Yu., 2026

ходят для ситуации, когда необходимы системные преобразования. Переход к новой энергетике требует не только быстрых изменений, но и пересмотра принципов планирования, контроля, согласования действий и оценки эффективности власти. Особенно это сложно в современных условиях санкционного противостояния.

Вопросы адаптации государственного и муниципального управления в условиях глобальных вызовов в различных аспектах рассмотрены в трудах российских учёных и практиков: Алихаджиева А.С. (вопросы современного состояния правовой политики российского государства в области экологии) [1]; Бобылев С.Н. (рассмотрены методы измерения устойчивого развития) [2]; Бондарская Т.А. (особенности регионального развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений) [3]; Клименко А.В. (изучены институциональные барьеры низкоуглеродного развития) [7]; Матюшко Е.В. (представлены современные модели региональной политики в условиях новой реальности) [8]; Порфирьев Б.Н. (адаптация российской экономики в условиях климатических рисков) [11]; Рогожин А.Ю., Соловьёв А.А. (управление энергетическим переходом) [12]; цели, принципы, и механизмы устойчивого развития [13]. В исследовании авторы опираются на программные документы в области решения глобальных проблем климата: доклад Международного энергетического агентства [9]; доклад Межправительственной группы экспертов по изменению климата [10]; план достижения нулевых нетто-выброса парниковых газов и суммарного загрязнения окружающей среды в рамках перехода к возобновляемым источникам энергии и сырья [15]; отчёт действий участников «Соглашения мэров по климату и энергии» [16] и другие.

Вместе с тем, несмотря на значительное количество трудов по исследуемой проблематике, вопросы корреляции между административными преобразованиями и экологическими приоритетами остаются недостаточно разработанными.

Цель исследования

В этой связи авторы в качестве основной цели исследования определяют всестороннее рассмотрение основных направлений трансформации управления на государственном и местном уровнях, которые требуются для незамедлительной и эффективной реакции на глобальные вызовы, связанные с энергетическим переходом и изменением климата.

Методы исследования

В работе применялись следующие взаимодополняющие методы исследования: контент-анализ отечественных публикаций, размещённых в Российском индексе научного цитирования для отслеживания динамики интереса к проблеме и выделения ключевых направлений исследований; синтез научно-практических исследований отечественных и зарубежных авторов (обобщение и анализ исследований учёных, экспертных сообществ и правительственных организаций для построения системного представления о предмете исследования); на заключительном этапе использован синтез полученных данных для формулирования обобщающих выводов, выявления перспективных направлений для дальнейших научных исследований. Структура и логика материала отражает вектор от теоретического осмысления вопроса к практическим рекомендациям авторов, что позволило комплексно охватить проблему трансформации систем государственного и муниципального управления в ответ на вызовы, связанные с изменением климата.

Результаты исследования и их обсуждение

Энергетический переход представляет собой глубокое преобразование энергетических систем и связанных с ними отраслей экономики, направленное на уменьшение выбросов углекислого газа. Это не просто замена источников энергии, а сложный системный процесс, затрагивающий технологии, рынки, правила и модели поведения. В основе его лежат три взаимосвязанных элемента.

Во-первых, это отказ от ископаемого топлива в пользу возобновляемых источников энергии и низкоуглеродных носителей. Основными технологиями стали солнечная и ветровая генерация, чья конкурентоспособность сравнялась с традиционной во многих регионах мира. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), возобновляемые источники энергии стали самым дешёвым способом получения новой электроэнергии в большинстве стран [9, с. 78]. Особое значение приобретает «зелёный» водород, рассматриваемый как ключевое решение для уменьшения выбросов в таких ключевых секторах, как промышленность, транспорт, металлургия.

Во-вторых, электрификация и цифровизация экономики. Использование электроэнергии в транспорте, отоплении и промышленности на основе «чистой» электроэнергии – прямой путь к снижению выбросов. Этот процесс тесно связан с цифровизацией, обеспечивающей интеллектуальное управление спросом и предложением, интеграцию распределительной сети и повышение устойчивости энергосистем. Развитие «интернета вещей» и Big Data создаёт основу для оптимизации энергопотребления в реальном времени.

В-третьих, повышение энергоэффективности и развитие экономики замкнутого цикла. По оценкам Всемирного банка,

снижение энергоёмкости ВВП остаётся одним из самых эффективных способов уменьшения выбросов углекислого газа [4]. Это требует модернизации зданий, инфраструктуры и производственных процессов. Экономика замкнутого цикла, минимизирующая отходы и повторно использующая материалы, дополняет энергетический переход, сокращая энергозатраты на добычу первичных ресурсов и снижая нагрузку на экосистемы [2].

Климатические изменения выступают не только как стимул для энергетического перехода, но и как самостоятельный фактор, усложняющий задачи государственного и муниципального управления из-за растущего числа физических и экономических рисков.

Физические риски проявляются в увеличении частоты и разрушительной мощности экстремальных погодных явлений, таких как аномальная жара, затяжные засухи, наводнения, лесные пожары, критичное повышение уровня моря и ухудшение состояния экологических систем в целом. Они несут прямые угрозы населению, критически важной инфраструктуре, продовольственной безопасности и требуют больших затрат на адаптацию. Управление этими рисками предполагает пересмотр строительных правил, учёт климатических прогнозов при планировании территории, создание систем раннего предупреждения и восстановления после катастроф. Как подчёркивает Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК), эффективность адаптационных мер снижается по мере потепления климата, что требует немедленных действий со стороны правительств всех стран [10, с. 15].

Экономические риски связаны с переходом к низкоуглеродной экономике. К ним относится, прежде всего, снижение стоимости активов (например, запасов ископаемого топлива и мощности тепловых электростанций), усиливающее финансовую нестабильность. Изменения на рынке труда, связанные с сокращением занятости в отраслях топливно-энергетического комплекса и ростом в экологически чистых секторах, требуют активной политики переобучения и социальной поддержки. Неравномерность перехода между странами и регионами создаёт риски углеродного протекционизма [18].

В таблице 1 отражены новые условия актуализации и глубокой модернизации систем публичного управления.

Таблица 1. Ключевые условия модернизации систем публичного управления [составлено авторами]
Table 1. Key conditions for the modernization of public administration systems [compiled by the authors]

Условие	Описание
Долгосрочное стратегическое планирование	Необходимо преодолеть противоречие между долгосрочными целями в области климата и краткосрочными политическими циклами. Как показывает опыт таких стран, как Германия и Великобритания, необходимо закрепить в законодательстве обязательные цели по снижению выбросов углекислого газа и создать планы их достижения с чёткими этапами
Межотраслевое и межведомственное взаимодействие	Эффективное управление требует преодоления отраслевых барьеров и создания горизонтальных механизмов координации [14, с. 550]. Важна также координация между федеральным, региональным и местным уровнями власти
Быстрое принятие решений и адаптивность	Быстрые технологические изменения и климатические угрозы требуют от государственного аппарата гибкости и быстрой обучаемости. Это предполагает внедрение адаптирующих подходов, разработку соответствующей системы мероприятий, создание площадок для тестирования новых правил, а также постоянный мониторинг и корректировку стратегий на основе новых данных
Учёт ESG-принципов (Environmental, Social, Governance – экологическое, социальное и корпоративное управление) и целей устойчивого развития (ЦУР)	Управление переходом должно быть социально сбалансированным. Результаты политики должны оцениваться не только с точки зрения экономической эффективности и экологического эффекта, но и социальной справедливости. Интеграция ESG-критериев в системы государственных закупок, инвестиционных программ и корпоративного регулирования становится обязательным условием для привлечения инвестиций и уменьшения социального сопротивления новациям [13]

Энергетический переход и климатические вызовы формируют новую парадигму публичного управления, для которой характерны работа в условиях «управляемого кризиса», ориентация на долгосрочные изменения и необходимость баланса между экологической, экономической и социальной эффективностью. Успех на этом пути будет зависеть от способности государственных институтов перейти от реагирования на проблемы к стратегическому планированию, от разобщённости к сотрудничеству и от жёстких процедур к поиску адаптивных подходов. Включение этих принципов в практику публичного управления – это не просто необходимая реакция на внешние вызовы, но и возможности для модернизации государ-

ственного аппарата, повышения его легитимности и конкурентоспособности национальной экономики.

При этом переход к низкоуглеродной экономике кардинально меняет суть государственного управления. Государство перестаёт быть пассивным «управляющим ресурсами» и превращается в «архитектора трансформации», активно планирующего системные изменения. Эта новая роль требует приоритизацию стратегического видения, гибкости, партнёрства и интеграции.

Ключевое отличие – переход от реагирования на проблемы стратегического планирования. Государство как «архитектор» должно разработать чёткую, измеримую стратегию в области климата и энергетики, которая задаёт направление развития на десятилетия вперёд. Эта стратегия должна включать конкретные цели по уменьшению выбросов углерода, увеличению доли возобновляемых источников энергии, повышению энергоэффективности и адаптационные меры к изменению климата.

Основным средством реализации стратегии становится создание комплексной законодательной базы, которая не просто регулирует, но и стимулирует переход к «зелёной» экономике и базируется на следующих мерах:

1) введение углеродного регулирования: системы торговли квотами на выбросы или углеродных налогов, создающих соответствующие стимулы;

2) разработка классификаторов «зелёных» видов деятельности, подобных тем, что используются в ЕС [15]. Эта мера позволит направлять инвестиции в проекты, соответствующие экологическим критериям, и предотвращает обман относительно экологичности;

3) актуализация стандартов: обновление национальных стандартов в строительстве, промышленности, энергетике, закрепляющих требования к энергоэффективности, углеродному следу и использованию оптимальных технологий [12, с. 50];

4) привлечение частных инвестиций и координация усилий всех субъектов экономики, поскольку государство не может финансировать трансформацию в одиночку;

5) развитие государственно-частного партнёрства в инфраструктуре: важные проекты в области «зелёной» энергетики, водородной экономики, зарядной и сетевой инфраструктуры требуют распределения рисков между государством и бизнесом;

6) поддержка научных исследований и разработок в области «прорывных» технологий, таких как водород, новые аккумуляторы, экономика замкнутого цикла, через гранты и создание технологических консорциумов. Необходимо расширить российские инициативы в рамках энергоперехода и активнее коммерциализировать их;

7) управление справедливым переходом: активная социально-экономическая политика для регионов и отраслей, зависящих от ТЭК, включает в себя программы переподготовки кадров, поддержку малого и среднего бизнеса, диверсификацию экономики, что обеспечивает социальную стабильность и снижает сопротивление преобразованиям;

8) климатическая политика перестаёт быть отдельной сферой ответственности экологического ведомства. Её интеграция в отраслевые стратегии – новая норма государственного управления;

9) создание систем «зелёная» логистика и транспорт: стимулирование использования электромобилей через субсидии и развитие общественного транспорта, поддержка перевозок с низким уровнем выбросов углерода;

10) экологическое земледелие и устойчивое землепользование;

11) климатически ориентированное строительство: внедрение стандартов зданий с почти нулевым энергопотреблением, обновление жилого фонда, цифровизация и повышение энергоэффективности систем ЖКХ [4].

Таким образом, роль государства заключается в планировании будущего, создании «правил игры» и стимулов для частного капитала, а также в обеспечении интеграции экологических целей во все сферы общественной жизни. Успех трансформации зависит от сочетания стратегического планирования с гибкостью в выборе инструментов, опираясь на лучший опыт.

Местный уровень, как наиболее близкий к гражданам, становится площадкой для реализации инновационных решений в области устойчивого развития. Муниципальное управление смещает акцент с управления на планирование городской среды, что требует новых навыков и инструментов.

Муниципалитеты становятся местами, где стратегии находят практическое применение. Примером является разработка планов устойчивого развития в рамках инициативы «Соглашение мэров» [16]. Эти документы на добровольной основе преобразуют цели по сокращению выбросов парниковых газов не менее чем на 30 процентов в конкретные меры на местном уровне. В числе обязанностей участников составление кадастра выбросов и проведение оценки рисков, связанных с изменением климатических условий на своих территориях; создание рабочих групп для решения ключевых задач соглашения; предоставление регулярной отчётности по реализации плана устойчивого энергетического развития и климата.

Параллельно меняется управление энергосистемой. Рост возобновляемых источников энергии делает муниципалитеты участниками энергетического рынка. Внедрение солнечных панелей и создание микросетей повышают энергоустойчивость территории и снижают затраты для населения и бизнеса. Исследования подчёркивают потенциал распределённой энергетики для удалённых территорий [6].

Для эффективного управления необходимы новые навыки и инструменты. Концепция «умных» городов выходит за рамки установки датчиков. Создание цифровых моделей городов, объединяющих данные о транспорте, энергопотреблении и экологии, позволяет оптимизировать ресурсы и прогнозировать последствия решений [17].

Важным инструментом становятся «зелёные» муниципальные закупки, стимулирующие экологичность рынка и снижающие затраты [5]. Развитие климатически устойчивой инфраструктуры становится обязательной задачей.

Успех трансформации невозможен без участия граждан. Энергокооперативы демократизируют энергетику, позволяя гражданам инвестировать в развитие территории [20, с. 48].

Важным аспектом является поддержка социально уязвимых слоёв населения через программы энергоэффективности. Финансирование утепления жилья позволяет снизить «энергетическую бедность».

Муниципалитеты способствуют формированию экологической культуры, организуя информационные кампании и поддерживая образовательные программы.

Трансформация муниципального управления – это процесс, в котором модернизация технологий, внедрение новых инструментов управления и вовлечение сообщества становятся элементами стратегии. Муниципалитеты реализуют принципы устойчивого развития, обеспечивая качество жизни и экономическую устойчивость. Успех зависит от способности органов местного самоуправления к обучению и взаимодействию с гражданами.

Изменение климата требует трансформации управленческих моделей. Этот процесс предполагает переход к гибким моделям управления. При этом основным барьером может стать институциональная инерция. Правила и распределение полномочий делают систему устойчивой к изменениям. Бюрократические структуры сопротивляются инновациям. Централизация принятия решений снижает адаптивность системы [7, с. 365].

Трансформация требует инвестиций в новую инфраструктуру и капитал. При этом дефицит финансирования является ограничивающим фактором. Существует также острый дефицит знаний в области ESG-трансформации.

Управленческие модели сталкиваются с конфликтом целей и долгосрочными климатическими задачами. Меры по уменьшению выбросов могут приводить к снижению экономической активности. В свою очередь, преодоление требует введения новых показателей эффективности управления [11, с. 15].

Политика перехода может усугубить неравенство. Политика, финансируемая за счёт налогов, ложится бременем на домохозяйства.

Глобальный энергетический сдвиг разворачивается на фоне усиления геополитической борьбы и фрагментации мира на отдельные регионы. Эскалация конфликтов, применение санкций, соперничество за контроль над стратегически важными минеральными ресурсами и производственными цепочками создают значительные внешние потрясения. Эти факторы заставляют государства пересматривать свои приоритеты в пользу энергетической независимости в её классическом понимании (расширение источников поставок топлива), что может временно отодвинуть климатическую повестку дня в число отдалённых приоритетов.

Согласно исследованию Stoddard et al. (2021), подобные кризисные ситуации могут как стимулировать переход к возобновляемым источникам энергии (путём поддержки локального производства), так и укреплять зависимость от ископаемого топлива [19, с. 670]. Системы управления должны демонстрировать повышенную устойчивость к внешним вызовам, что требует новых подходов к стратегическому планированию и международному сотрудничеству, даже в условиях противостояния.

Выводы

Таким образом, трансформация систем управления в ответ на вызовы, связанные с изменением климата, является не просто технической, а сложной политической и институциональной задачей. Преодоление существующих препятствий и минимизация рисков подразумевают не отдельные меры, а фундаментальный пересмотр принципов управления.

Ключевые направления включают:

целенаправленное разрушение существующих институциональных барьеров через создание «коридоров для инноваций» и вовлечение всех заинтересованных сторон;

значительные инвестиции в образование и профессиональную переподготовку;

разработку справедливых механизмов распределения затрат и выгод от перехода;

создание адаптивных систем управления, способных оперативно реагировать как на долгосрочные тенденции, так и на внезапные геополитические кризисы.

Успех в этой области определит не только экологическую, но и экономиче-

скую, а также социальную стабильность государств в XXI веке.

Глобальная энергетическая переходность должна происходить в контексте конкуренции. Конфликты вынуждают государства пересматривать приоритеты в сторону энергетической безопасности, что может отодвинуть климатические цели. Управленческие модели должны развивать устойчивость к шокам.

В заключение следует подчеркнуть, что климатические и энергетические проблемы, вызванные деятельностью человека, носят комплексный характер и требуют системного подхода. В связи с этим традиционные, реактивные и отраслевые подходы к государственному управлению оказываются неэффективными. Энергетический переход требует не отдельных мер, а глубокой трансформации принципов, институтов и методов государственного и муниципального управления.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Алихаджиева А.С. Правовая политика российского государства в области экологии: современное состояние, проблемы реализации. Право и государственность. 2024. № 4 (5). С. 68-72.
2. Бобылев С.Н., Захаров В.М. Устойчивое развитие: методология и методы измерения. Москва: Экономика, 2020. 455 с.
3. Бондарская Т.А. Особенности развития региона в системе управленческих и социально-экономических отношений. Государственное управление и право. 2024. № 4(04). С. 47-60.
4. The World Bank. (2022). Climate and development: An Action Plan. URL: https://openknowledge.worldbank.org.
5. Directive 2014/24/EC of the European Parliament and of the Council of February 26, 2014 on public procurement. URL: https://eur-lex.europa.eu/.
6. Перспективы распределённой энергетики в Российской Федерации. Аналитический доклад ИНЭИ РАН. Москва, 2021. 120 с.
7. Клименко А.В. Институциональные барьеры низкоуглеродного развития в России. Экономика региона. 2020. Т. 16, № 2. С. 361-374.
8. Матюшко Е.В. Современные модели региональной политики в условиях новой реальности на примерах регионов Российской Федерации. Государственное управление и право. 2025. № 2(06). С. 127-139.
9. World Energy Outlook 2023. URL: https://www.iea.org/.
10. Sixth Assessment Report, Working Group II: Impacts, Adaptation and Vulnerability, 2022. URL: https://www.ipcc.ch/.
11. Порфирьев Б.Н. Климатические риски и адаптация экономики России: управленческие аспекты. Вопросы экономики. 2021. № 4. С. 5-23.
12. Рогожин А.Ю., Соловьёв А.А. Управление энергетическим переходом: вызовы для государственного регулирования в России. Экономика региона. 2022. Т. 18, № 1. С. 45-60.
13. Устойчивое развитие: цели, принципы, механизмы / Под ред. В.И. Данилова-Данильяна. Москва: Изд-во «Энциклопедия», 2020. 512 с.
14. Ansell C., & Gash A. (2008). Collaborative Governance in Theory and Practice. Journal of Public Administration Research and Theory, 18(4), 543-571.
15. European Commission. (2019). The European Green Deal. URL: https://ec.europa.eu/.
16. European Commission. (2023). Covenant of Mayors – Europe: Key Facts & Figures. URL: https://eu-mayors.ec.europa.eu/.
17. Gartner. (2022). Market Guide for Digital Twin of Cities. URL: https://www.gartner.com/.
18. North D.C. (1990). Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press. 152 p.
19. Stoddard I., et al. (2021). Three decades of climate mitigation: why haven't we bent the global emissions curve?. Annual Review of Environment and Resources, 46, 653-689. DOI: 10.1146/annurev-environ-012220-011104.
20. Voytenko Y., Evans J., & Schliwa G. (2016). Urban living labs for sustainability and low carbon cities in Europe: towards a research agenda. Journal of Cleaner Production, 123, 45-54. DOI: 10.1016/j.jclepro.2015.08.053.

Информация об авторах

Новоселов Сергей Николаевич – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры юриспруденции

Мокеева Елена Юрьевна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой юриспруденции; доцент кафедры управления и права

REFERENCES

1. Alikhadzhieva, A.S. (2024). The legal policy of the Russian state in the field of ecology: current state, problems of implementation. Law and statehood, 4(5), 68-72. (In Russ.)
2. Bobylev, S.N., Zakharov, V.M. (2020). Sustainable development: methodology and measurement methods. Moscow: Economics. 455 p. (In Russ.)
3. Bondarskaya, T.A. (2024). Features of regional development in the system of managerial and socio-economic relations. Public administration and law, 4(04), 47-60. (In Russ.)
4. The World Bank. (2022). Climate and development: An Action Plan. URL: https://openknowledge.worldbank.org /.
5. Directive 2014/24/EC of the European Parliament and of the Council of February 26, 2014 on public procurement. URL: https://eur-lex.europa.eu.
6. INEI RAS. (2021). Prospects of distributed energy in the Russian Federation. Analytical report. Moscow, 120 p. (In Russ.)

7. Klimenko, A.V. (2020). Institutional barriers to low-carbon development in Russia // The economy of the region, 16;2, 361-374. (In Russ.)
8. Matyushko, E.V. (2025). Modern Models of Regional Policy in the New Reality: Examples from the Regions of the Russian Federation. Public administration and law, 2(06), 127-139. (In Russ.)
9. International Energy Agency (IEA). (2023). World Energy Overview for 2023. URL: https://www.iea.org /.
10. The State Panel of Experts on Climate Change (IPCC). (2022). Sixth assessment report, Working Group II: Impacts, adaptation and vulnerability. URL: https://www.ipcc.ch /.
11. Porfiriev, B.N. (2021). Climate risks and adaptation of the Russian economy: management aspects. Economic issues, 4, 5-23. (In Russ.)
12. Rogozhin, A.Yu., Solovyov, A.A. (2022) Energy transition management: challenges for state regulation in Russia. The economy of the region, 18;1, 45-60. (In Russ.)
13. Sustainable development: goals, principles, mechanisms / Edited by V.I. Danilov-Danilyan. Moscow: Encyclopedia Publishing House, 2020. 512 p. (In Russ.)
14. Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative Governance in Theory and Practice// Journal of Public Administration Research and Theory, 18(4), 543-571.
15. European Commission. (2019). The European Green Deal. URL: https://ec.europa.eu/.
16. European Commission. (2023). Covenant of Mayors – Europe: Key Facts & Figures. URL: https://eu-mayors.ec.europa.eu/.
17. Gartner. (2022). Market Guide for Digital Twin of Cities. URL: https://www.gartner.com/.
18. North, D.C. (1990). Institutions, Institutional Change and Economic Performance. Cambridge University Press. 152 p.
19. Stoddard, I., et al. (2021). Three decades of climate mitigation: why haven't we bent the global emissions curve? // Annual Review of Environment and Resources, 46, 653-689. DOI: 10.1146/annurev-environ-012220-011104.
20. Voytenko, Y., Evans, J., & Schliwa, G. (2016). Urban living labs for sustainability and low carbon cities in Europe: towards a research agenda. Journal of Cleaner Production, 123, 45-54. DOI: 10.1016/j.jclepro.2015.08.053.

Information about the authors
Sergey N. Novoselov – Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Jurisprudence
Elena Yu. Mokeeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Jurisprudence, Associate Professor of the Department of Management and Law

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.
The authors declare no conflicts of interests.

Авторы заявляют, что генеративные модели искусственного интеллекта не применялись при подготовке данной рукописи.
The authors declare that no generative AI models were used in the preparation of this manuscript.

Поступила в редакцию (Reserved) 14.12.2025
Поступила после рецензирования 02.02.2026
Принята к публикации (Accepted) 08.09.2026