

СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Матвей Сергеевич Оборин¹,
Сергей Дмитриевич Кучин²

¹Пермский институт (филиал) федерального бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова», 614070, Российская Федерация, г. Пермь, б-р Гагарина, д. 57; федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет», 614068, Российская Федерация, г. Пермь, ул. Букирева, 15; федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова», 614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Петропавловская, д. 23, e-mail: recreachin@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4281-8615>

²Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова», 614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Петропавловская, д. 23, e-mail: kuchin.sd@inbox.ru, <https://orcid.org/0009-0006-5875-5723>

Аннотация. Статья посвящена проблеме анализа экономического состояния и определения перспектив развития нефтегазового комплекса Российской Федерации. В статье представлен анализ динамики показателей устойчивости и рентабельности отрасли за период с 2012 г. по 2024 г., а также исследованы экономические характеристики пяти крупнейших компаний, формирующих основную долю выручки в секторе добычи нефти и газа. Полученные результаты выявили, что российская нефтегазовая промышленность сохраняет стратегическую устойчивость, однако её экономическое состояние отличается значительной неоднородностью: ряд компаний демонстрирует высокую автономию, ликвидность и рентабельность, в то время как другие характеризуются более низкими показателями экономической устойчивости и зависимостью от внешних факторов. Сделан вывод, что текущее состояние отрасли можно охарактеризовать как устойчивое, но подверженное краткосрочным рискам, связанным с волатильностью мировых цен на углеводороды и ограничениями внешнеэкономического характера. В статье также обозначены основные направления дальнейшего развития отрасли, а именно: оптимизация управления оборотным капиталом, повышение эффективности использования активов, технологическое импортозамещение и диверсификация экспортных потоков. Установлено, что дальнейшее развитие нефтегазового сектора требует сочетания финансовой дисциплины и стратегической модернизации, что позволит сохранить устойчивость, а также обеспечить качественный рост в условиях трансформации глобальных энергетических рынков.

Ключевые слова: нефтегазовая промышленность, нефтедобыча, экономическая устойчивость, экономическое состояние.

Информация о финансировании: данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

Для цитирования: Оборин М.С., Кучин С.Д. Состояние и развитие нефтегазовой промышленности Российской Федерации // Государственное управление и право. 2025. № 3(07). С. 108-119.

CONDITION AND DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS INDUSTRY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Matvey Sergeevich Oborin¹,
Sergei Dmitrievich Kuchin²

¹Perm Institute (branch) of the Federal Budgetary Educational Institution of Higher Education «Plekhanov Russian University of Economics», 614070, Russian Federation, Perm, 57 Gagarin Ave.; Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Perm State National Research University», 614068, Russian Federation, Perm, 15 Bukireva St.; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Perm State Agro-Technological University named after academician D.N. Prianishnikov», 614990, Russia, Perm Region, Perm, 23 Petropavlovsk Street, e-mail: recreachin@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4281-8615>

²Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Perm State Agro-Technological University named after academician D.N. Prianishnikov», 614990, Russia, Perm Region, Perm, 23 Petropavlovsk Street, e-mail: kuchin.sd@inbox.ru, <https://orcid.org/0009-0006-5875-5723>

Abstract. The article is devoted to the problem of analyzing the economic situation and determining the prospects for the development of the oil and gas complex of the Russian Federation. The article presents an analysis of the dynamics of the industry's sustainability and profitability indicators for the period from 2012 to 2024, as well as examines the economic characteristics of the five largest companies that form the main share of revenue in the oil and gas production sector. The results revealed that the Russian oil and gas industry remains strategically stable, but its economic condition is significantly heterogeneous: a number of companies demonstrate high autonomy, liquidity and profitability, while others are characterized by lower indicators of economic stability and dependence on external factors. It is concluded that the current state of the industry can be described as stable, but subject to short-term risks associated with the volatility of world prices for hydrocarbons and restrictions of a foreign economic nature. The article also outlines the main directions for the further development of the industry, namely: optimizing working capital management, increasing asset efficiency, technological import substitution and diversification of export flows. It has been established that the further development of the oil and gas sector requires a combination of financial discipline and strategic modernization, which will maintain stability and ensure high-quality growth in the context of the transformation of global energy markets.

Keywords: oil and gas industry, oil production, economic stability, economic condition.

Financing information: this research received no external funding.

For citation: Oborin, M.S., Kuchin, S.D. (2025). Condition and development of the oil and gas industry of the Russian Federation. Public administration and law, 3(07), 108-119.

Введение

Нефтегазовая промышленность традиционно занимает ключевое место в структуре российской экономики, обеспечивая формирование значительной доли федерального бюджета и валютных поступлений. Однако последние

статистические данные указывают на рост рисков обеспечения устойчивого развития нефтегазового комплекса. Так, по информации Министерства финансов Российской Федерации, нефтегазовые доходы бюджета за январь-апрель 2025 г. снизились на 10,3 % по сравнению с

аналогичным периодом 2024 г., составив 3,73 трлн руб. Только в апреле 2025 г. их объём уменьшился на 11,7 % в годовом выражении, достигнув уровня 1,09 трлн руб. При этом прогнозируется недополучение нефтегазовых доходов по итогам года в размере около 447 млрд руб. [1], что может привести к дополнительной нагрузке на бюджетную систему и ограничить возможности государства в реализации социальных и инвестиционных программ.

Снижение поступлений объясняется не только неблагоприятной конъюнктурой мирового рынка нефти и газа, но и структурными особенностями российской налогово-бюджетной политики в отрасли, включая завершение этапов налогового манёвра, изменение параметров бюджетного правила и корректировку демпфирующего механизма [2]. В этих условиях нефтегазовая промышленность оказывается в фокусе не только как источник доходов, но и как стратегическое направление, определяющее макроэкономическую стабильность страны.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью комплексной оценки экономического состояния нефтегазовой отрасли, выявления факторов снижения доходности и анализа перспектив её развития в условиях изменяющейся внешней и внутренней среды. Рассмотрение данных процессов имеет важное значение как для выработки эффективной государственной политики, так и для стратегического планирования самих нефтегазовых компаний.

Чалдаева Л.А., Чинаева Т.И. и Богопольский А.С. провели исследование основных экономических показателей, характеризующих деятельность организаций нефтегазовой отрасли в период 2014-2018 гг. Авторы отметили, что динамика

развития сектора была во многом обусловлена как глобальными колебаниями цен на нефть, так и соглашениями в рамках ОПЕК+, приведшими к сокращению добычи. В ходе исследования были рассмотрены ключевые показатели прибыльности и рентабельности, включая валовую прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистую прибыль. По результатам анализа авторы пришли к выводу, что нефтегазовая отрасль России остаётся критически зависимой от политических и экономических факторов, а также от колебаний мировых цен на нефть [3].

Кульчицкий Д.Ю. рассматривал особенности экономического состояния предприятий нефтесервисной отрасли, являющейся неотъемлемой частью нефтегазового комплекса. На основе проведённого анализа сделан вывод, что деятельность нефтесервисных компаний характеризуется высокой степенью зависимости от колебаний рыночной конъюнктуры, а высокие капитальные затраты, присущие данному сектору, оказывают прямое воздействие на финансовые показатели предприятий [4].

Белова Н.В., а также Дзюба Ю.А. и Мочалов Р.А. в своих научных статьях доказывают, что результаты деятельности крупнейших российских нефтегазовых компаний находятся в прямой зависимости от нестабильной динамики мировых цен на нефть. Колебания стоимости сопровождаются значительной вариацией показателей доходов, отражаясь на финансовом состоянии компаний российского нефтегазового комплекса [5; 6].

Проблемы устойчивости нефтегазового комплекса в условиях внешнеэкономических ограничений исследованы Кильметовым А.Р. и Анисимовым А.Ю. Авторы исходят из того, что экономическая устойчивость

предприятий отрасли определяется способностью адаптироваться к внутренним и внешним вызовам, среди которых решающую роль в последние годы играет санкционное давление, заключающееся в ограничении доступа к технологиям и оборудованию, сужении экспортных возможностей, нарушении логистических цепочек и росте финансовых издержек. В совокупности все указанные факторы привели к снижению производственных показателей и ликвидности, а также к заметному увеличению долговой нагрузки нефтегазовых компаний.

Несмотря на негативные последствия санкций, прибыльность и рентабельность предприятий после спада 2020 года начали расти, что связывается с перестройкой стратегий управления, внедрением элементов импортозамещения и поддержкой со стороны государства [7]. Однако Рощина Л.Н. и Таранов П.В. доказывают, что долгосрочная устойчивость ряда отраслей России, в том числе и нефтегазовой, остаётся уязвимой, поскольку сохраняются структурные риски, обусловленные ограничениями на доступ к передовым технологиям и внешним рынкам [8].

Таким образом, санкционное давление выявило противоречивый эффект: с одной стороны, оно усилило дестабилизирующие факторы в нефтегазовом секторе, а с другой – стимулировало поиск новых форм управления рисками и повышения финансовой эффективности.

Обобщение анализа научных источников позволяет сделать вывод, что экономическое состояние российских нефтегазовых компаний формируется под воздействием совокупности внутренних и внешних факторов. К внутренним относятся особенности структуры затрат, эффективность

управления активами, уровень инвестиционной активности и степень внедрения технологических решений. Среди внешних факторов ключевую роль играют колебания мировых цен на нефть и нефтепродукты, а также санкционное давление, ограничивающее доступ к капиталу, технологиям и внешним рынкам. Взаимодействие внутренних и внешних факторов определяет устойчивость и долгосрочные перспективы развития нефтегазового комплекса.

Вместе с тем в существующей научной дискуссии обращает на себя внимание ограниченное количество публикаций, в которых предметно рассматриваются показатели финансово-экономического состояния российских компаний нефтегазового сектора. Учитывая стратегическую значимость данной отрасли для социально-экономического развития страны, подобный дефицит исследований можно охарактеризовать как наличие научного пробела.

Цель и задачи исследования

Целью исследования является оценка и анализ текущего состояния нефтегазовой отрасли. Задачи исследования: 1) исследовать особенности нефтегазовой отрасли в Российской Федерации; 2) проанализировать экономическое состояние российских нефтегазовых компаний; 3) сформировать представление о текущем состоянии и тенденциях развития отрасли.

Методы исследования

Настоящее исследование сочетает в себе как теоретический анализ состояния нефтегазовой отрасли, так и качественно-количественную оценку отрасли в целом и ведущих российских нефтегазовых компаний в частности. Методологическую основу исследования составляют анализ, формализация и систематизация информации. Материалами исследования

выступают финансовые результаты деятельности предприятий нефтегазового сектора.

Методика проведения исследования базировалась на четырёх коэффициентах анализа хозяйственной деятельности, адаптированная к виду деятельности «Добыча нефти и природного газа». Применение средних значений позволяет описать состояние и основные тенденции развития отрасли с учётом глобальных и отраслевых факторов влияния, позволяя расширить и адаптировать инструменты стратегического планирования для улучшения основных экономических индикаторов деятельности и повышения качества управления.

Результаты исследования и их обсуждение

В процессе исследования финансово-экономического состояния предприятий нефтегазовой промышленности Российской Федерации были использованы медианные значения финансовых показателей для 266 предприятий по виду деятельности Об «Добыча нефти и природного газа». Результаты анализа показателей финансовой устойчивости представлены на рисунке 1. Представленные данные позволяют проследить дина-

мику финансовой устойчивости нефтегазового комплекса России за 2012-2024 гг. и выявить характерные изменения под влиянием кризисных явлений, пандемии и санкционного давления.

В целом, коэффициент автономии на протяжении всего периода оставался на уровне 0,3-0,4, указывая на ограниченную долю собственного капитала в структуре источников финансирования. Существенное снижение до 0,3 наблюдалось в 2014-2015 гг., что совпало с началом санкционного давления и резким падением мировых цен на нефть. Некоторое восстановление (до 0,43 пунктов) произошло в 2017-2018 гг., однако в 2022-2023 гг. показатель снова снизился до минимального уровня 0,27, что связано с усилением геополитических ограничений и ростом внешних рисков.

Коэффициент финансового левериджа наиболее заметно вырос в 2014-2015 гг. (0,65-0,69), что отражает рост долговой нагрузки в период кризиса. В 2020 г. в условиях пандемии, когда компании были вынуждены сокращать активность и оптимизировать финансовую структуру, произошло снижение до 0,39. После 2021 г. показатель ста-

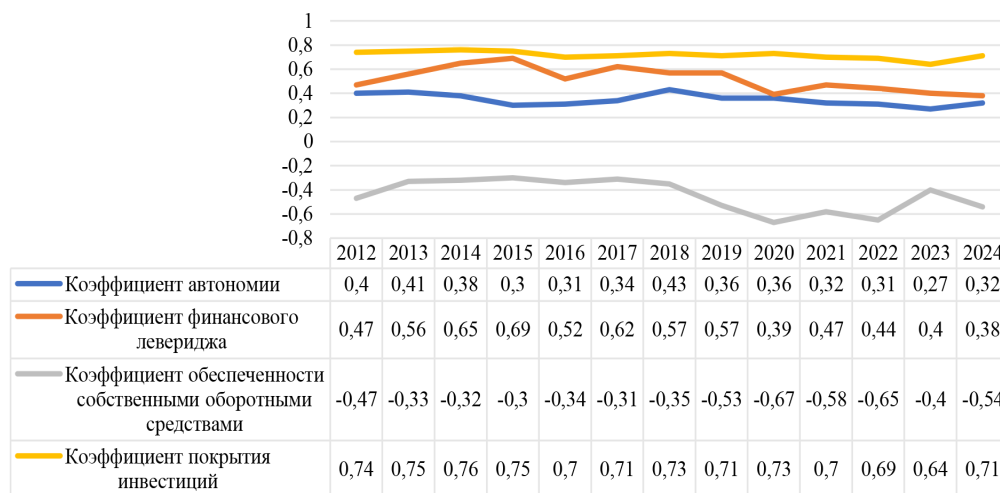


Рисунок 1. Показатели финансовой устойчивости предприятий по виду деятельности Об «Добыча нефти и природного газа» (составлено авторами)

Figure 1. Indicators of financial stability of enterprises by type of activity Об «Oil and natural gas production» (compiled by the authors)

билизировался на уровне 0,38-0,44, что позволяет сделать выводы о снижении зависимости от заёмных средств, однако без качественного улучшения структуры капитала.

Наиболее уязвимым остаётся коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, который в течение всего периода имел отрицательные значения. Особенно сильное падение зафиксировано в 2019-2020 гг. (до -0,67), что совпадает с пандемийным кризисом и ограничением инвестиционной активности. Усиление санкционного давления в 2022 г. вновь ухудшило ситуацию (-0,65), и, хотя в 2023 г. показатель улучшился до -0,4, в 2024 г. он вновь снизился до -0,54, что подтверждает нестабильность финансового обеспечения текущей деятельности.

Относительно стабильным остаётся коэффициент покрытия инвестиций (0,7-0,76), что отражает сохранение возможностей для финансирования долгосрочных проектов даже в условиях кризисов. Однако снижение показателя в 2022-2023 гг. до 0,64-0,69 указывает на сокращение инвестиционной активности на фоне санкционного давления и структурных ограничений. Таким образом, можно заключить, что финансовая устойчивость

нефтегазового комплекса России колеблется в кризисные периоды: падение 2014-2015 гг. вследствие санкций и обвала цен на нефть, ухудшение в 2019-2020 гг. под влиянием пандемии, а также снижение в 2022-2023 гг. на фоне усиления санкционного давления. В целом, несмотря на сохранение способности к инвестициям, ключевой проблемой отрасли остаётся дефицит собственных оборотных средств, что повышает зависимость от внешних источников финансирования и снижает гибкость управления капиталом.

Анализ показателей рентабельности предприятий нефтегазового комплекса России за 2012-2024 гг. (рисунок 2) показывает выраженные колебания, тесно связанные с внешними шоками и кризисными явлениями.

В период до 2014 г. значения рентабельности продаж и нормы чистой прибыли находились на относительно стабильном уровне: рентабельность продаж колебалась в пределах 10-11 %, норма чистой прибыли составляла 5-6 %. Однако уже в 2014-2015 гг., на фоне падения мировых цен на нефть и введения первых санкций, показатели снизились: рентабельность продаж опустилась до 9,1 %, а норма чистой

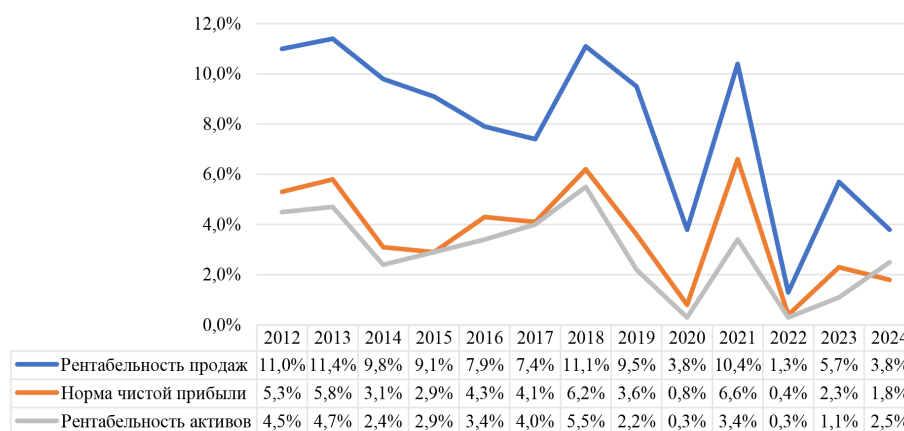


Рисунок 2. Показатели рентабельности предприятий по виду деятельности Об «Добыча нефти и природного газа» (составлено авторами)

Figure 2. Profitability indicators of enterprises by type of activity Об «Oil and natural gas production» (compiled by the authors)

прибыли – до 2,9 %. Снижение рентабельности активов в эти годы (до 2,4-2,9 %) подтверждает сокращение эффективности использования капитала.

После периода спада прослеживается частичное восстановление: в 2017-2018 гг. рентабельность продаж вновь приблизилась к 11 %, норма чистой прибыли поднялась до 6,2 %, а рентабельность активов увеличилась до 5,5 %. Однако в период с 2019 г. по 2020 г. нефтегазовая отрасль вновь столкнулась с падением показателей. Рентабельность активов снизилась до минимального уровня 0,3 %, норма чистой прибыли – до 0,8 %, что было связано с пандемией и глобальным сокращением спроса на энергоресурсы.

В 2021 г. произошёл краткосрочный всплеск (рентабельность продаж увеличилась до 10,4 %, а чистая прибыль – до 6,6 %), но уже в 2022 г., с усилением санкционного давления, показатели резко снизились: рентабельность продаж упала до 1,3 %, норма чистой прибыли снизилась до 0,4 %, а рентабельность активов вновь достигла критического уровня в 0,3 %. В последующие два года наметилась слабая тенденция к восстановлению (2023-2024 гг.), однако значения рентабельности остаются заметно ниже докризисных уровней, что указывает на структурные ограничения в формировании прибыли.

Динамика рентабельности предприятий нефтегазового сектора России отражает высокую зависимость от внешнеэкономических условий: периоды кризисов (2014-2015, 2019-2020, 2022 гг.) сопровождались резким снижением всех показателей доходности, в то время как восстановительные фазы носили краткосрочный характер и

не обеспечивали устойчивого возврата к уровням начала 2010-х годов.

Анализ показателей финансовой устойчивости и рентабельности предприятий нефтегазового комплекса позволяет заключить, что общее финансово-экономическое состояние нефтегазового комплекса можно охарактеризовать как относительно устойчивое в долгосрочной перспективе, но подверженное существенным краткосрочным рискам, связанным с колебаниями мировых цен на нефть, санкционным давлением и глобальными кризисами. Отрасль сохраняет стратегическую роль в экономике России, но её развитие осложнено структурными ограничениями, связанными с высокой капиталоемкостью и зависимостью от внешних факторов.

В этой связи целесообразным является переход к более детальному рассмотрению финансовых показателей пяти крупнейших компаний отрасли за 2024 г. по виду деятельности Об «Добыча нефти и природного газа» в разрезе Российской Федерации. В качестве сопоставительной базы использованы медианные значения по 99 организациям, имеющим выручку свыше 2 млрд руб. и осуществляющим деятельность в аналогичной сфере (таблица 1). На основе представленных данных можно отметить, что финансово-экономическое состояние компаний нефтедобывающего сектора России в целом характеризуется высокой неоднородностью показателей. Ведущие предприятия характеризуются более устойчивым положением по сравнению со среднеотраслевыми значениями, однако существенные различия наблюдаются и внутри группы крупнейших игроков.

Таблица 1. Финансовые показатели организаций, ведущих деятельность в сфере добычи нефти и природного газа за 2024 год (составлено авторами)
Table 1. Financial indicators of organizations operating in the field of oil and natural gas production in 2024 (compiled by the authors)

Показатели	ПАО «ТАТНЕФТЬ» ИМЕНИ В.Д. ША- ШИНА	ООО «ЛУ- КОЙЛ-ПЕРМЬ»	ООО «ЛУКОЙЛ-ЗА- ПАДНАЯ СИБИРЬ»	ООО «ГАЗПРОМ ДО- БЫЧА УРЕНГОЙ»	ООО «ГАЗПРОМ ДО- БЫЧА ЯМБУРГ»	ООО «ЛУКОЙЛ-НИЖ- НЕВОЛЖСКНЕФТЬ»	Отраслевые показа- тели
Коэффициент автономии	0,66	0,77	0,76	0,14	0,2	0,74	0,59
Коэффициент обеспеченно- сти собственными оборот- ными средствами	0,39	0,17	-0,32	-0,67	-0,21	0,19	-0,09
Коэффициент обеспеченно- сти запасов	1,7	1,51	-3,12	-15,7	-6,57	3,69	-1,03
Коэффициент покрытия ин- вестиций	0,73	0,85	0,86	0,38	0,26	0,96	0,77
Коэффициент текущей лик- видности	2,02	1,89	1,31	0,82	0,88	7,19	1,55
Коэффициент быстрой лик- видности	1,56	1,63	1,16	0,77	0,85	6,72	1,43
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,19	0	0	0	0	0	0,15
Рентабельность продаж	20,4 %	13,6 %	13,4 %	2,7 %	4,4 %	65,1 %	12,2 %
Рентабельность продаж по ЕВИТ	22,4 %	13,3 %	13,3 %	2,3 %	1,5 %	63,7 %	14,6 %
Норма чистой прибыли	16,1 %	9,7 %	8,3 %	1,5 %	0,8 %	37,1 %	10,9 %
Коэффициент покрытия процентов к уплате	17,3	5920	860	27	23,7	204	27,5
Рентабельность активов	17,1 %	12,7 %	8,7 %	6,1 %	3,5 %	22 %	10,8 %
Рентабельность собствен- ного капитала	26,2 %	16,6 %	11,4 %	48,7 %	16,7 %	27,6 %	23 %
Фондоотдача	3,91	2,03	1,44	10,3	14,8	1,1	2,75
Оборачиваемость оборот- ных активов, в днях	197	75,8	63,3	47,5	51,7	203	118
Оборачиваемость дебитор- ской задолженности, в днях	139	65,3	55,7	44,6	49,6	194	58,3
Оборачиваемость активов, в днях	345	280	348	90,8	80,1	615	338

Так, по коэффициенту автономии «Татнефть», «ЛУКОЙЛ-Пермь», ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» и «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» превышают средний уровень по отрасли, что позволяет сделать вывод о значительной доле собственного капитала в структуре источников финансирования. В то же время предприятия «Газпром добыча Уренгой» и «Газпром добыча Ямбург» демонстрируют крайне низкие значения автономии (0,14 и 0,20 соответственно), что указывает на их зависимость от заёмных ресурсов.

Показатели ликвидности и оборачиваемости также указывают на неоднородность сектора: коэффициенты текущей, быстрой и абсолютной ликвидности у «Татнефть» и компаний группы «ЛУКОЙЛ» существенно превышают медианные отраслевые значения, отражая более высокий запас платёжеспособности. Отметим, что «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» показывает экстремально высокие значения текущей и быстрой ликвидности (7,19 и 6,72 при отраслевых 1,55 и 1,43 соответственно), что в совокупности с очень высокой рентабельностью продаж (65,1 %) и нормой чистой прибыли (37,1 %) может свидетельствовать о специфике бизнес-модели компании или структуре отчётности. Напротив, предприятия «Газпром добыча Уренгой» и «Газпром добыча Ямбург» характеризуются низкой ликвидностью и рентабельностью (чистая прибыль 1,5 % и 0,8 % соответственно), что указывает на более уязвимое финансовое состояние.

С точки зрения эффективности использования ресурсов, отрасль в целом характеризуется умеренными значениями рентабельности активов (10,8 % медианное), однако ряд компаний («Татнефть» – 17,1 %, «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» – 22 %) значительно превышают среднеотраслевой уровень,

что отражает их конкурентные преимущества. Показатели фондоотдачи и оборачиваемости оборотных активов также существенно варьируются: у «Газпром добыча Ямбург» фондоотдача составляет 14,8 против медианных 2,75. Различие объясняется высокой капиталоемкостью деятельности, тогда как у «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть» фондоотдача составила 1,1. Таким образом, крупнейшие предприятия отрасли формируют устойчивый финансовый базис за счёт более высоких значений автономии, ликвидности и рентабельности, однако значительные различия между компаниями указывают на неоднородность финансового состояния сектора.

В целом, исследование динамики отраслевых рядов за 2012-2024 гг. со «срезом» по пяти крупнейшим компаниям на 2024 г. позволяет охарактеризовать текущее экономическое состояние нефтегазовой промышленности России как устойчивое в ядре, но гетерогенное и чувствительное к внешним шокам. В 2024 г. по отрасли в целом сохранились умеренные значения доли собственного капитала и долгосрочной устойчивости, при этом отрицательная обеспеченность собственными оборотными средствами и волатильные показатели рентабельности указывают на структурные ограничения в финансировании текущего цикла и зависимость доходности от конъюнктуры. Последовательность последних шоков 2014-2015 гг., пандемийный провал 2019-2020 гг. и усиление санкций в 2022 г. проявилась в «ступенчатости» метрик: каждое событие сопровождалось сжатием маржинальности и ликвидности, а фазы восстановления оказывались неполными.

Данные по крупнейшим игрокам рынка подтверждают, что развитие нефтегазовой отрасли опирается на финансово сильное ядро лидеров,

сохраняющее инвестиционный потенциал и способность аккумулировать прибыль выше медианных значений. Вместе с тем структурные уязвимости, такие как дефицит собственных оборотных средств на отраслевом уровне, неоднородность ликвидности и маржинальности, а также внешние ограничения (ценовая волатильность и санкции), сдерживают конвертацию выручки в устойчивую рентабельность по

широкой выборке компаний.

Проведённый анализ позволяет сделать вывод о том, что необходимо дифференцировать инструменты управления нефтегазовой отрасли в зависимости от группы, к которой относятся предприятия: 1) лидирующая, с высоким уровнем экономических индикаторов, 2) догоняющая, с сохраняющейся зависимостью от источников внешнего финансирования (рисунок 3).



Рисунок 3. Инструменты управления нефтегазовыми предприятиями (составлено авторами)

Figure 3. Management tools for oil and gas enterprises (compiled by the authors)

Разделение инструментов стратегического управления, влияющего на состояние нефтегазовых предприятий, обусловлено их экономическим состоянием и ресурсным потенциалом. Наиболее стабильные и прибыльные предприятия нуждаются в поддержке внешнеэкономической деятельности и продвижении на рынки других стран, что требует разработки и изменения государственных программ и проектов, участия высших должностных лиц страны на уровне Правительства, профильных министерств. Инструменты управления направлены в данном случае на формирование устойчивой инно-

вационной среды преодоления зависимости от импорта, адаптации технологических и сервисных инноваций.

Вторая группа предприятий с более низкими экономическими индикаторами развивается на основе инструментов, компенсирующих зависимость от источников кредитования и создающих базу собственных материально-технических ресурсов высокого качества. Это позволяет стабилизировать производство и сбыт, снизить уровень текущих затрат на основе региональных проектов, предполагающих участие краевых и республиканских органов власти и министерств.

Выводы

Проведённый анализ показал, что нефтегазовая промышленность России на 2024 г. сохраняет стратегическую устойчивость, однако её финансово-экономическое состояние отличается значительной неоднородностью. Отрасль в целом демонстрирует умеренные значения коэффициентов автономии и покрытия инвестиций, что позволяет судить о сохранении долгосрочного потенциала развития. Вместе с тем отрицательные значения обеспеченности собственными оборотными средствами и значительные колебания показателей рентабельности указывают на ограниченность внутренних источников финансирования текущей деятельности и высокую зависимость от внешних факторов, включая динамику мировых цен на нефть и санкционное давление.

Анализ крупнейших компаний выявил наличие внутренней отраслевой асимметрии, которая выражается в существенной разнице финансово-экономических результатов. Внутренняя асимметрия в нефтегазовом комплексе, проявляющаяся в неоднородности адаптационных стратегий и различиях в финансовой устойчивости крупнейших игроков, создаёт ситуацию, при которой устойчивое развитие

отрасли в целом во многом обеспечивается усилиями отдельных лидеров рынка, тогда как менее эффективные компании продолжают испытывать ограничения, связанные с высокой капиталоемкостью и зависимостью от внешних факторов.

В перспективе устойчивое развитие нефтегазового комплекса России будет определяться способностью компаний адаптироваться к изменениям внешней конъюнктуры и формировать новые источники конкурентных преимуществ. Ключевыми направлениями остаются повышение эффективности использования капитала и активов, обеспечение ликвидности, а также реализация программ технологического импортозамещения и расширение географической диверсификации поставок. При условии эффективного системного управления нефтегазовый комплекс сохранит роль одного из базовых драйверов российской экономики, обеспечивая не только бюджетные поступления, но и инвестиционный ресурс для структурных преобразований в смежных секторах. Таким образом, дальнейшее развитие предприятий нефтегазовой отрасли России требует сочетания финансовой дисциплины с долгосрочной стратегией модернизации.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Нефтегазовые доходы бюджета РФ за 4 месяца 2025 г. снизились на 10,3 %, до 3,73 трлн руб. URL: <https://neftegaz.ru/news/finance/888255-neftegazovye-dokhody-byudzheta-rf-za-4-mesyatsa-2025-g-snizilis-na-10-3-do-3-73-trln-rub/>.
2. Копейкин В.П., Флоренц Ю.А. Риски российской экономики в условиях зависимости от нефтегазовых доходов // Прогрессивная экономика. 2025. № 4. С. 256-265.
3. Чалдаева Л.А., Чинаева Т.И., Богопольский А.С. Анализ финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организаций нефтегазовой отрасли. Статистика и Экономика. 2020. № 17(1). С. 69-78.
4. Кульчицкий Д.Ю. Анализ финансового состояния предприятий в области нефтесервисных услуг в Российской Федерации // Весенние дни науки ИнЭУ: сборник докладов Международной конференции студентов и молодых учёных. Екатеринбург: Издательство Издательский Дом «Ажур», 2024. С. 1193-1195.

5. Белова Н.В. Финансовое состояние крупнейших компаний нефтегазовой промышленности России // Учёные записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства при Президенте Российской Федерации. 2022. №2(21). С. 131-134.
6. Дзюба Ю.А., Мочалов Р.А. Анализ финансово-экономического состояния нефтегазовой отрасли России // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2019. № 5. С. 213-221.
7. Кильметов А.Р., Анисимов А.Ю. Оценка экономической устойчивости предприятий нефтегазовой отрасли в условиях санкций // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15, № 1. С. 483-498.
8. Рощина Л.Н., Таранов П.В. Внешнеэкономическая деятельность Российской Федерации в условиях санкций: анализ и перспективы // Прогрессивная экономика. 2023. № 11. С. 178-189.

Информация об авторах

Оборин Матвей Сергеевич – доктор экономических наук, профессор
Кучин Сергей Дмитриевич – аспирант

REFERENCES

1. Oil and gas revenues of the RF budget for 4 months of 2025 decreased by 10.3%, to 3.73 trillion rubles. Neftegaz.Ru. URL: <https://neftegaz.ru/news/finance/888255-neftegazovye-dokhody-byudzheta-rf-za-4-mesyatsa-2025-g-snizilis-na-10-3-do-3-73-trln-rub/>. (In Russ.)
2. Kopeikin, V.P., & Florents, Yu.A. (2025). Risks of the Russian economy under the dependence on oil and gas revenues. Progressive Economy, 4. Pp. 256-265. (In Russ.)
3. Chaladaeva, L.A., Chinaeva, T.I., & Bogopolsky, A.S. (2020). Analysis of financial and economic indicators characterizing the activities of oil and gas industry organizations. Statistics and Economics, 17(1). Pp. 69-78. (In Russ.)
4. Kulchitsky, D.Yu. (2024). Analysis of the financial condition of enterprises in the field of oilfield services in the Russian Federation. Spring Days of Science InEU: Collection of Reports of the International Conference of Students and Young Scientists. Ekaterinburg: JSC "Azhar". Pp. 1193-1195. (In Russ.)
5. Belova, N.V. (2022). Financial condition of the largest companies in the Russian oil and gas industry. Scientific Notes of the Altai Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, 2(21). Pp. 131-134. (In Russ.)
6. Dzyuba, Yu.A., & Mochanov, R.A. (2019). Analysis of the financial and economic condition of the Russian oil and gas industry. Interexpo Geo-Siberia, 5. Pp. 213-221. (In Russ.)
7. Kilmietov, A.R., & Anisimov, A.Yu. (2025). Assessment of the economic sustainability of oil and gas industry enterprises in the context of sanctions. Economics, Entrepreneurship and Law, 15(1). Pp. 483-498. (In Russ.)
8. Roshchina, L.N., & Tarabanov, P.V. (2023). Foreign economic activity of the Russian Federation in the context of sanctions: analysis and prospects. Progressive Economy, 11. Pp. 178-189. (In Russ.)

Information about the authors

Matvey S. Oborin – Doctor of Economics, Professor
Sergey D. Kuchin – postgraduate student

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Поступила в редакцию (Reserved) 17.06.2025

Поступила после рецензирования 23.09.2025

Принята к публикации (Accepted) 25.09.2025